



Мірослава Крлеже 1, 76100 Брчко Дистрикт Босне и Херцеговине; Телефон: 049220 890, Факс: 049/212 984.  
Miroslava Krlježe 1, 76100 Brčko Distrikt Bosne i Hercegovine; Telefon: 049/220 890, Факс: 049/212 984.

**Broj predmeta:** 02-04.1-735/23

**Datum:** 28.07.2023. godine.

**Brčko**

Na osnovu člana 6. i člana 12. Zakona o Direkciji za finansije Brčko distrikta BiH («Službeni glasnik Brčko distrikta BiH» broj: 19/07, 35/17, 03/19, 34/19 i 36/22), člana 11. Zakona o javnoj upravi Brčko distrikta BiH («Službeni glasnik Brčko distrikta BiH» broj: 25/20 - prečišćeni tekst i 17/23) i člana 16. Zakona o budžetu Brčko distrikta BiH («Službeni glasnik Brčko distrikta BiH» broj: 34/20), direktor Direkcije za finansije Brčko distrikta BiH, donosi:

**ODLUKU  
O USVAJANJU STRATEGIJE UPRAVLJANJA RIZICIMA U DIREKCIJI ZA FINANSIJE BRČKO  
DISTRIKTA BIH**

**Član 1.**

Ovom odlukom usvaja se Strategija upravljanja rizicima u Direkciji za finansije Brčko distrikta BiH.

**Član 2.**

Sastavni dio ove odluke je Strategija upravljanja rizicima u Direkciji za finansije Brčko distrikta Bosne i Hercegovine.

**Član 3.**

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja i objaviće se u «Službenom glasniku Brčko distrikta BiH».

**Dostavljeno:**

1. Direktor Direkcije za finansije;
2. Direktor Trezora;
3. Direktor Poreske uprave;
4. Šef Kancelarije direktora Direkcije za finansije;
5. Šef Centralne harmonizacijske jedinice Direkcije za finansije;
6. Šef Stručne službe Direkcije za finansije;
7. Koordinator za razvoj sistema interne kontrole u Direkciji za finansije (3X);
8. Službeni glasnik Brčko distrikta BiH;
9. Evidencija;
10. Arhiva.

**Direktor Direkcije za finansije**

Janja Geljić, dipl. oec.

**STRATEGIJA  
UPRAVLJANJA RIZICIMA  
U DIREKCIJI ZA FINANSIJE BRČKO DISTRIKTA BIH**

**Juli, 2023. godine**

## I. UVOD

Interna kontrola je sveobuhvatan sistem unutrašnjih kontrola koji se uspostavlja i za koji su odgovorni direktor Direkcije za finansije, direktor Poreske uprave, direktor Trezora, šefovi organizacionih jedinica i svi zaposleni u Direkciji za finansije Brčko distrikta BiH.

Sistemom interne kontrole upravlja se rizicima i osigurava razumna sigurnost da će se u ostvarivanju ciljeva budžetska i druga sredstva koristiti pravilno, etično, ekonomično, djelotvorno i učinkovito, a što je predviđeno i zakonskim i podzakonskim propisima Brčko distrikta BiH.

Institucija se u svom poslovanju suočava sa brojnim rizicima koji mogu utjecati na ostvarivanje ciljeva. Strategijom upravljanja rizicima postavlja se okvir za uvođenje prakse upravljanja rizicima, kao neizostavnog elementa dobrog upravljanja.

U ovoj Strategiji polazi se od sljedećih definicija:

**Rizik** je „vjerovatnost da će se desiti neki događaj koji može da utiče na ostvarivanje ciljeva budžetskog korisnika.“

**Upravljanje rizicima** je cjelokupan proces utvrđivanja, procjenjivanja i praćenja rizika, uzimajući u obzir ciljeve budžetskog korisnika, te poduzimanja potrebnih radnji u svrhu smanjenja rizika kroz primjenu sistema interne kontrole.

## II. SVRHA I CILJEVI

Ova Strategija ima za cilj:

- poboljšati učinkovitost upravljanja rizicima na nivou Direkcije za finansije;
- integrisati upravljanje rizicima kod svakodnevnog poslovanja;
- ugraditi upravljanje rizicima u procese planiranja i donošenje odluka kao standard;
- uspostaviti koordinaciju upravljanja rizicima u organizacionim jedinicama Direkcije za finansije;
- osigurati da upravljanje rizicima obuhvata sva područja rizika;
- osigurati da je upravljanje rizicima u skladu sa Odlukom o uspostavljanju i provođenju sistema interne kontrole u javnom sektoru Brčko distrikta BiH i Priručnikom za uspostavljanje i razvoj sistema interne kontrole u javnom sektoru Brčko distrikta BiH.

Provođenjem uspješne implementacije procesa upravljanja rizicima postižu se sljedeće koristi:

- bolje odlučivanje – upravljanje rizicima pomaže rukovodiocima da svoje odluke usklade s realnom procjenom planiranih i neplaniranih konačnih rezultata;
- povećanje efikasnosti – prihvatanjem modela koji se temelji na upravljanju rizicima Direkcija za finansije može bolje odlučivati o načinu unapređenja sistema, raspoređivanju sredstava i postizanju ravnoteže između prihvatljivog nivoa rizika i troškova kontrole;
- bolje predviđanje i optimiziranje raspoloživih sredstava – utvrđivanjem ključnih rizika prema prioritetu se određuju projekti i raspoređuju sredstva za prikladno postupanje po utvrđenim rizicima;
- jačanje povjerenja u upravljački sistem – upravljanje rizicima važan je dio upravljačkog procesa u svakoj instituciji kojim se unapređuje proces planiranja time što se ističu ključni procesi, uz osiguranje kontinuiteta poslovanja;
- razvijanje svijesti rukovodećih službenika i svih zaposlenih o potrebi upravljanja rizicima.

Efektivno upravljanje rizicima pruža direktoru razumno uvjerenje da će se ciljevi Direkcije za finansije ostvariti.

Nakon što se utvrde rizici je potrebno procijeniti kako bi se rangirali, utvrdili prioriteti i pružile informacije za donošenje odluka o rizicima na koje se treba usmjeriti. Rizici se procjenjuju na temelju uticaja i vjerovatnoće.

Procjena rizika temeljit će se na matrici za mjerenje rizika 5x5, koja ima dvije vrste ulaznih informacija – procjene uticaja rizika i procjene vjerojatnoće pojave rizika.

U Direkciji za finansije vodiće se jedinstven registar rizika koji se ažurira najmanje jednom godišnje i pratiće ga nosioci aktivnosti koji su zaduženi za uspostavljanje i razvoj sistema interne kontrole i procesa upravljanja rizicima. Rezultati procjene sa minimalno srednjom ocjenom izloženosti rizika biti će evidentirani u registar rizika. U registar rizika se unose i preporuke interne i eksterne revizije. Podaci iz registra koriste se za izradu izvještaja i informacija koji se dostavljaju rukovodstvu Direkcije za finansije.

Ukupna izloženost riziku dobije se množenjem procijenjenog nivoa uticaja rizika i procijenjenog nivoa vjerovatnoće nastanka rizika, odnosno predstavlja rezultat množenja ocjena dodijeljenih procijenjenim nivoima uticaja i vjerovatnoće nastanka rizika.

Procjena ukupne izloženosti riziku prikazuje se u obliku **matrice 5 x 5**, kako je prikazano u nastavku.

**Matrica rangiranja rizika**

Vjerovatnoća	5		Nizak prioritet	Srednji prioritet		
	4		Nizak prioritet	Srednji prioritet	Srednji prioritet	
	3		Nizak prioritet	Nizak prioritet	Srednji prioritet	Srednji prioritet
	2			Nizak prioritet	Nizak prioritet	Nizak prioritet
	1					
			1	2	3	4
		Uticaj				

Vjerovatnoća i uticaj ne moraju obavezno imati istu važnost u matrici vjerovatnoća/uticaj rizika. Pri korištenju ovog alata vjerovatnoća se može ocijeniti manje važnom od uticaja (ili posljedice) da bi tako korisnik javnih sredstava izrazio svoju zabrinutost zbog rizika koji imaju veliki uticaj. U procjeni rizika veći naglasak treba biti posvećen uticaju.

Za uspješnu kvalifikaciju rizika moraju se osigurati detaljniji i pouzdaniji podaci, procijeniti ukupna izloženost riziku i odrediti prioriteti s obzirom na uticaj rizika:

- Izvori podataka trebaju biti dovoljno validni, da bi se ti podaci mogli uključiti u procjenu rizika. Detaljniji i pouzdaniji podaci povećavaju šanse da će kvalifikacija rizika biti validna.
- Kad se kvalificiraju rizici i kad više rizika ima jednak stepen uticaja, među njima se moraju odrediti prioriteti uzimajući u obzir rizike koji su najveća neposredna prijetnja i rizike koji će imati uticaj duži period.

**Glavno pravilo: Procijenite uticaj i odredite prioritete za djelovanje počevši od najvišeg rizika.**

### 3. Odgovori/mjere na rizik/postupanje po rizicima

Vjerojatnoća i uticaj rizika smanjuju se izborom prikladnog odgovora na rizik. Odluka ovisi o važnosti rizika te o stavu Direkcije za finansije prema riziku.



